

④ 運営管理(オペレーション・マネジメント)

(ご注意) 本解答・配点は、令和8年8月3日(月)に一般社団法人日本中小企業診断士協会連合会(<https://www.jf-cmca.jp/>)から発表されたものです。

問題	設問	正解	配点
第1問	—	エ	3
第2問	—	エ	2
第3問	—	ウ	3
第4問	—	ウ	2
第5問	—	ア	2
第6問	—	イ	2
第7問	—	オ	2
第8問	—	エ	3
第9問	—	エ	2
第10問	—	イ	2
第11問	—	ア	2
第12問	—	ウ	3
第13問	—	エ	2
第14問	—	ア	2
第15問	—	ウ	2
第16問	—	オ	2
第17問	—	エ	3
第18問	設問1	ウ	2
	設問2	エ	2
第19問	—	エ	2
第20問	—	エ	3
第21問	—	エ	2

問題	設問	正解	配点
第22問	—	イ	2
第23問	—	イ	2
第24問	—	ア	3
第25問	—	エ	2
第26問	—	エ	2
第27問	—	イ	3
第28問	—	エ	2
第29問	—	オ	2
第30問	—	ア	2
第31問	—	イ	2
第32問	—	エ	3
第33問	—	エ	2
第34問	—	オ	3
第35問	—	イ	2
第36問	—	ア	2
第37問	—	ウ	2
第38問	—	オ	2
第39問	—	ウ	2
第40問	—	ウ	2
第41問	—	ア	2
第42問	—	ア	3
第43問	—	イ	3
合計	44問		100