

令和6年度中小企業診断士第2次試験 事例Ⅲ

第1問(配点20点)

強	み	は	、	①	新	規	顧	客	の	獲	得	も	可	能	な	社	長	の	提
案	力	、	②	特	注	品	の	受	託	生	産	も	可	能	な	技	術	者	中
心	の	生	産	体	制	、	③	受	注	量	増	加	に	対	応	可	能	な	工
業	団	地	に	お	け	る	充	実	し	た	生	産	設	備	等	で	あ	る	。

第2問(配点20点)

ま	ず	製	缶	工	程	の	作	業	改	善	を	行	い	、	不	足	す	る	場
合	は	前	後	工	程	も	含	め	た	工	程	改	善	を	助	言	す	る	。
①	製	缶	工	程	の	作	業	分	析	で	作	業	面	の	ム	ダ	を	削	減
し	、	②	工	程	分	析	で	各	工	程	の	負	荷	状	況	に	応	じ	て
人	員	の	再	配	置	を	進	め	、	生	産	余	力	の	確	保	を	図	る

第3問(配点20点)

週	次	日	程	計	画	の	精	度	を	高	め	て	納	期	遅	延	リ	ス	ク
を	回	避	す	る	よ	う	助	言	す	る	。	進	め	方	は	、	①	毎	週
の	生	産	会	議	に	設	計	担	当	者	も	参	加	す	る	体	制	と	し
②	各	作	業	の	工	数	見	積	も	り	基	準	を	経	験	か	ら	I	T
利	用	に	変	更	す	る	こ	と	で	工	程	管	理	の	混	乱	を	防	ぐ

受 験 番 号											
2	4	0					-				

総合計採点欄			
			点

第4問(配点20点)

事	前	対	策	と	し	て	、	見	積	金	額	の	算	出	方	法	の	見	直
し	を	助	言	す	る	。	①	過	去	の	契	約	金	額	を	参	考	と	す
る	方	法	か	ら	部	品	構	成	表	と	週	次	日	程	計	画	に	基	づ
く	方	法	に	改	め	る	と	と	も	に	、	②	X	社	に	は	新	た	に
据	え	付	け	後	の	メ	ン	テ	ナ	ン	ス	に	関	す	る	見	積	書	を
準	備	し	、	コ	ス	ト	高	に	対	応	し	た	金	額	提	示	を	行	う。

第5問(配点20点)

マ	ー	ケ	ツ	ト	・	イ	ン	の	製	品	企	画	の	推	進	を	助	言	す
る	。	①	企	画	部	の	新	設	、	お	よ	び	設	計	部	と	製	造	部
の	技	術	者	の	配	置	転	換	、	②	社	長	の	ノ	ウ	ハ	ウ	共	有
に	よ	る	営	業	部	の	提	案	力	の	強	化	、	③	企	画	部	と	営
業	部	の	定	期	的	な	会	議	の	開	催	に	よ	る	見	込	顧	客	の
情	報	共	有	、	等	の	取	組	で	成	功	可	能	性	を	高	め	る	。