

令和5年度中小企業診断士第2次試験 事例Ⅲ

第1問(配点10点)

①	料	理	人	経	験	を	も	つ	工	場	管	理	者	、	②	変	更	指	示
に	も	対	応	可	能	な	顧	客	と	同	様	の	つ	く	り	の	加	工	室。

第2問(配点20点)

必	要	な	対	応	策	は	、	業	務	効	率	化	に	よ	る	生	産	性	向
上	で	あ	る	。	①	専	用	調	理	器	具	の	導	入	に	よ	る	総	菜
の	製	造	工	程	の	効	率	化	、	②	取	引	先	料	理	長	の	指	示
内	容	の	文	書	化	や	デ	ー	タ	ベ	ー	ス	化	に	よ	る	パ	ー	ト
従	業	員	へ	の	指	導	、	監	督	の	効	率	化	等	を	図	る	。	

第3問(配点20点)

必	要	な	対	応	策	は	、	食	材	や	調	味	料	の	在	庫	管	理	の
強	化	で	あ	る	。	①	月	末	の	発	注	量	を	、	経	験	値	に	よ
る	見	積	り	か	ら	必	要	量	と	在	庫	数	量	に	基	づ	く	算	出
に	改	め	る	、	②	在	庫	の	保	管	管	理	時	に	入	出	庫	記	録
を	つ	け	る	等	の	取	り	組	み	で	、	廃	棄	ロ	ス	や	納	期	遅
延	に	よ	る	機	会	損	失	を	削	減	し	、	収	益	性	を	高	め	る。

受 験 番 号											
2	3	0					-				

総合計採点欄			
			点

第4問(配点20点)

C	社	は	、	マ	ー	ケ	ッ	ト	・	イ	ン	の	企	画	開	発	を	進	め
る	べ	き	で	あ	る	。	①	営	業	部	が	総	菜	、	菓	子	、	パ	ン
等	の	消	費	者	ニ	ー	ズ	を	収	集	し	、	②	製	品	開	発	部	で
は	ニ	ー	ズ	に	基	づ	く	製	品	を	企	画	す	る	、	③	自	社	企
画	製	品	を	製	造	部	で	製	造	し	、	取	引	先	と	の	関	係	強
化	、	販	路	拡	大	、	X	社	と	の	新	規	事	業	等	を	進	め	る

第5問(配点30点)

社	長	の	構	想	は	、	妥	当	で	あ	る	。	理	由	は	、	取	引	先
の	業	種	が	宿	泊	業	か	ら	小	売	業	へ	拡	大	す	る	こ	と	で
外	部	環	境	変	化	が	生	じ	た	際	の	特	定	業	種	に	依	存	す
る	経	営	上	の	リ	ス	ク	を	分	散	で	き	る	た	め	。	留	意	点
は	、	X	社	の	動	向	に	合	わ	せ	て	段	階	的	に	生	産	能	力
拡	大	を	行	う	こ	と	で	、	一	度	に	巨	額	の	投	資	を	行	う
財	務	上	の	リ	ス	ク	を	回	避	す	る	よ	う	助	言	す	る	。	