



令和4年度中小企業診断士第2次試験 事例Ⅱ



第1問 (配点30点)

顧	客	は	、	①	卸	売	事	業	の	百	貨	店	や	ス	ー	パ	ー	、	ホ
テ	ル	・	旅	館	、	飲	食	店	な	ど	の	地	域	の	事	業	者	、	②
食	肉	小	売	事	業	の	古	く	か	ら	の	住	民	や	現	役	世	代	等
の	店	舗	周	辺	住	民	で	あ	る	。	競	合	は	、	ネ	ッ	ト	販	売
を	行	う	冷	凍	肉	の	食	肉	販	売	業	者	で	あ	る	。	自	社	は
卸	売	事	業	は	売	り	上	げ	が	半	減	し	コ	ロ	ナ	収	束	後	の
回	復	が	見	込	め	な	い	一	方	、	食	肉	小	売	事	業	の	販	売
だ	け	が	急	上	昇	し	て	い	る	。									

第2問 (配点20点)

商	品	コ	ン	セ	プ	ト	は	、	農	商	工	連	携	に	よ	る	X	県	産
農	産	品	の	地	産	地	消	促	進	で	あ	る	。	販	路	は	、	①	大
型	シ	ョ	ッ	ピ	ン	グ	セ	ン	タ	ー	等	で	相	手	先	ブ	ラ	ン	ド
に	よ	る	展	開	、	②	ホ	テ	ル	・	旅	館	、	飲	食	店	な	ど	で
の	メ	ニ	ュ	ー	提	案	、	半	加	工	の	請	負	等	を	助	言	す	る

第3問 (配点20点)

施	策	は	、	料	理	の	楽	し	さ	や	作	り	た	て	の	揚	げ	物	の
訴	求	で	あ	る	。	顧	客	タ	ー	ゲ	ッ	ト	は	、	周	辺	の	工	業
団	地	勤	務	の	現	役	世	代	と	す	る	。	品	揃	え	は	、	自	社
ブ	ラ	ン	ド	の	食	肉	加	工	品	や	作	り	た	て	の	揚	げ	物	等
を	充	実	さ	せ	て	食	肉	小	売	事	業	の	強	化	を	助	言	す	る

受 験 番 号											
2	2	0					-				

総合計採点欄			
			点

第4問（配点30点）

従	来	か	ら	取	引	の	あ	る	近	隣	の	ス	ー	パ	ー	と	協	業	す
べ	き	で	あ	る	。	協	業	先	へ	オ	ン	ラ	イ	ン	ス	ー	パ	ー	の
開	設	を	提	案	し	、	B	社	考	案	の	総	菜	メ	ニ	ュ	ー	を	協
業	先	が	調	理	・	配	送	す	る	。	最	終	消	費	者	の	家	事	の
簡	便	化	ニ	ー	ズ	に	対	応	し	、	B	社	の	埋	没	リ	ス	ク	や
協	業	先	の	全	国	チ	ェ	ー	ン	と	の	競	合	を	回	避	す	る	た
め	の	事	業	再	構	築	を	実	現	し	、	長	期	的	な	成	功	を	目
指	す	よ	う	助	言	す	る	。											