

令和4年度中小企業診断士第2次試験 事例Ⅰ

第1問 (配点20点)

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 強 | み | は | 、 | ① | 現 | 経 | 営 | 者 | の | 旺 | 盛 | な | 挑 | 戦 | の | 精 | 神 | 、 | ② |
| 人 | と | 環 | 境 | に | や | さ | し | い | 農 | 業 | の | 実 | 現 | 能 | 力 | 、 | ③ | 共 | 同 |
| 開 | 発 | し | た | 洋 | 菓 | 子 | の | 高 | い | 認 | 知 | 度 | で | あ | る | 。 | 弱 | み | は |
| 業 | 容 | 拡 | 大 | と | 経 | 営 | の | 複 | 雑 | 化 | に | 対 | し | 、 | 人 | 材 | 確 | 保 | ・ |
| 育 | 成 | ・ | 定 | 着 | の | 制 | 度 | 整 | 備 | が | 不 | 十 | 分 | で | あ | る | こ | と | 。 |

第2問 (配点20点)

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 施 | 策 | は | 、 | ① | 社 | 内 | で | の | 教 | 育 | 制 | 度 | 、 | 役 | 割 | 分 | 担 | 、 | 労 |
| 働 | 時 | 間 | に | 見 | 合 | う | 評 | 価 | ・ | 報 | 酬 | 制 | 度 | 等 | の | 整 | 備 | 、 | ② |
| 地 | 域 | の | 農 | 業 | 関 | 係 | 者 | と | の | 繁 | 閑 | に | 応 | じ | た | 相 | 互 | の | 人 |
| 材 | 融 | 通 | を | 実 | 施 | し | 、 | 交 | 流 | を | 通 | じ | て | 新 | 規 | 就 | 農 | 者 | の |
| 地 | 域 | へ | の | 帰 | 属 | 意 | 識 | を | 高 | め | る | こ | と | 等 | を | 助 | 言 | す | る |

第3問 (配点20点)

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 現 | 在 | の | 取 | 引 | 量 | を | 維 | 持 | し | な | が | ら | 依 | 存 | 度 | を | 低 | 下 | さ |
| せ | る | 関 | 係 | 構 | 築 | を | 助 | 言 | す | る | 。 | 他 | の | 卸 | 業 | 者 | と | の | 取 |
| 引 | を | 拡 | 大 | し | 、 | 大 | 手 | 中 | 食 | 業 | 者 | か | ら | は | 安 | 定 | 収 | 益 | を |
| 得 | つ | つ | 依 | 存 | 割 | 合 | を | 低 | 下 | さ | せ | 、 | 新 | 規 | 要 | 求 | へ | の | 対 |
| 応 | 負 | 荷 | を | 下 | げ | て | 新 | 品 | 種 | の | 生 | 産 | 余 | 力 | 獲 | 得 | を | 図 | る |

| 受 験 番 号 |   |   |  |  |  |  |   |  |  |  |
|---------|---|---|--|--|--|--|---|--|--|--|
| 2       | 2 | 0 |  |  |  |  | - |  |  |  |

| 総合計採点欄 |  |  |   |
|--------|--|--|---|
|        |  |  | 点 |

第4問 (配点20点)

(設問1)

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 組 | 織 | 構 | 造 | は | 、 | 裁 | 培 | ・ | 加  | 工 | ・ | 販 | 売 | か | ら | な | る | 機 | 能 |
| 別 | 組 | 織 | と | し | 、 | 農 | 業 | を | 基  | 盤 | に | 据 | え | 新 | 分 | 野 | に | 挑 | 戦 |
| 可 | 能 | な | 構 | 造 | を | 助 | 言 | す | る。 |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |

(設問2)

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 後 | 継 | 者 | を | 全 | 部 | 門 | の | 責 | 任 | 者 | と | す | る | こ | と | で | 権 | 限 | 移  |
| 譲 | を | 行 | う | 。 | 人 | 員 | 配 | 置 | は | 、 | ① | 裁 | 培 | 部 | 門 | は | 現 | 経 | 営  |
| 者 | が | 自 | 身 | の | も | つ | 農 | 業 | の | ノ | ウ | ハ | ウ | を | 承 | 継 | し | 、 | ②  |
| 加 | 工 | ・ | 販 | 売 | 部 | 門 | は | 専 | 任 | の | 従 | 業 | 員 | を | 新 | た | に | 雇 | 用  |
| し | て | 常 | 務 | が | フ | ォ | ロ | ー | す | る | 組 | 織 | 体 | 制 | を | 助 | 言 | す | る。 |